

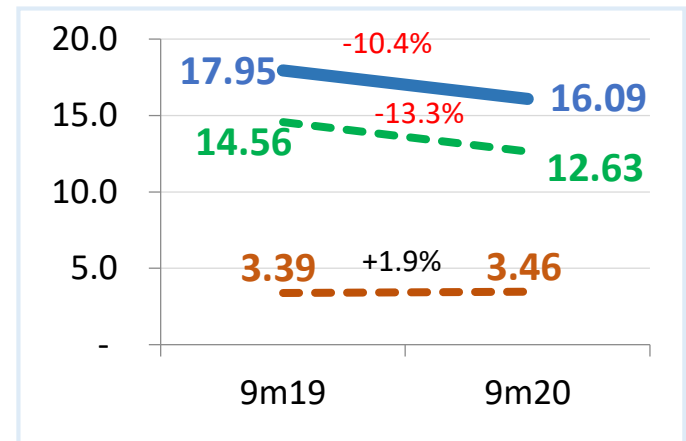
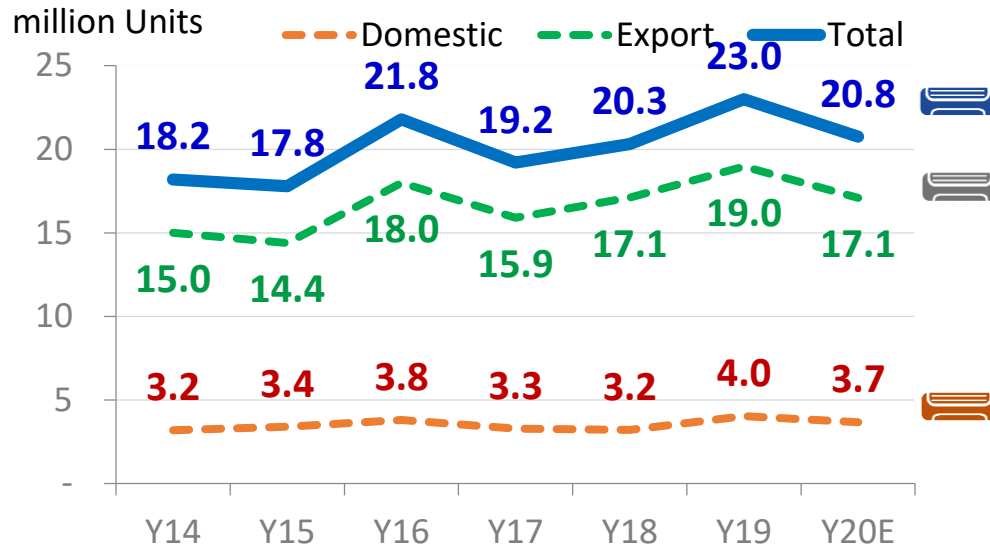
SNC

Opp day

9 November 2020

Business Strategies

1. A/C Business Strategies



SNC Business in this category

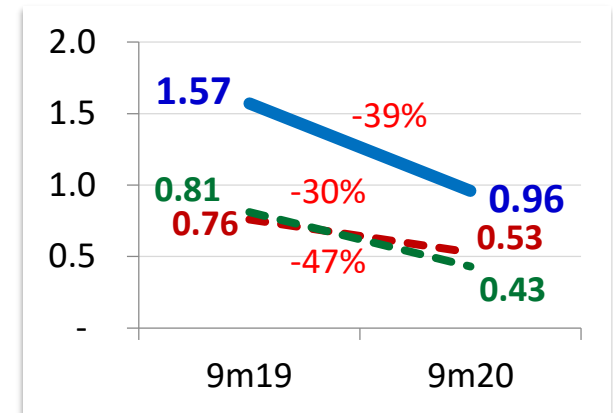
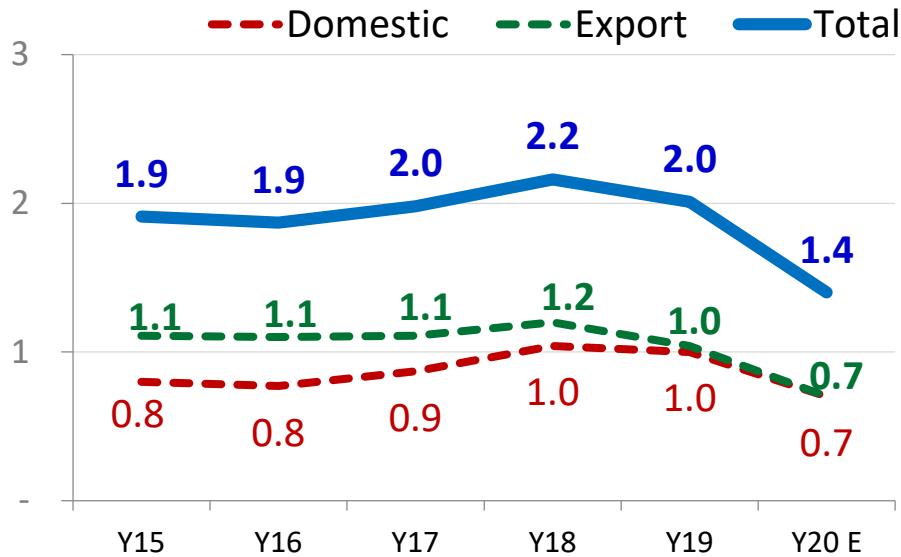
- OEM for Room A/C (Window, Split type)
- ODM
- Parts for A/C
 - * Copper Pipe
 - * Sheet Metal stamping
 - * Plastic Injection
 - * Heat Exchanger



Business Strategies

2. Car Business Strategies

million Units

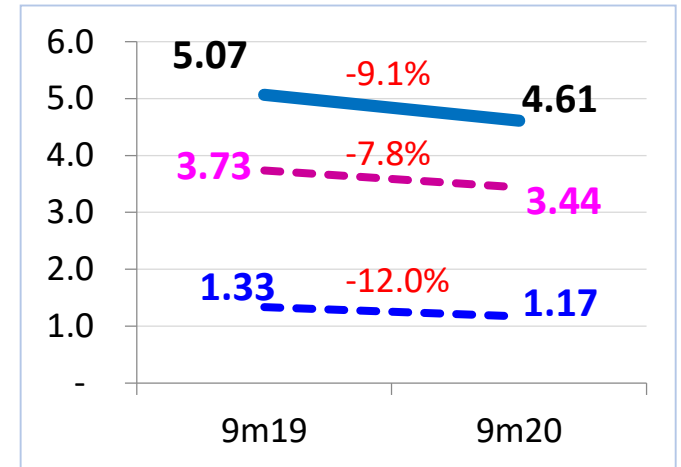
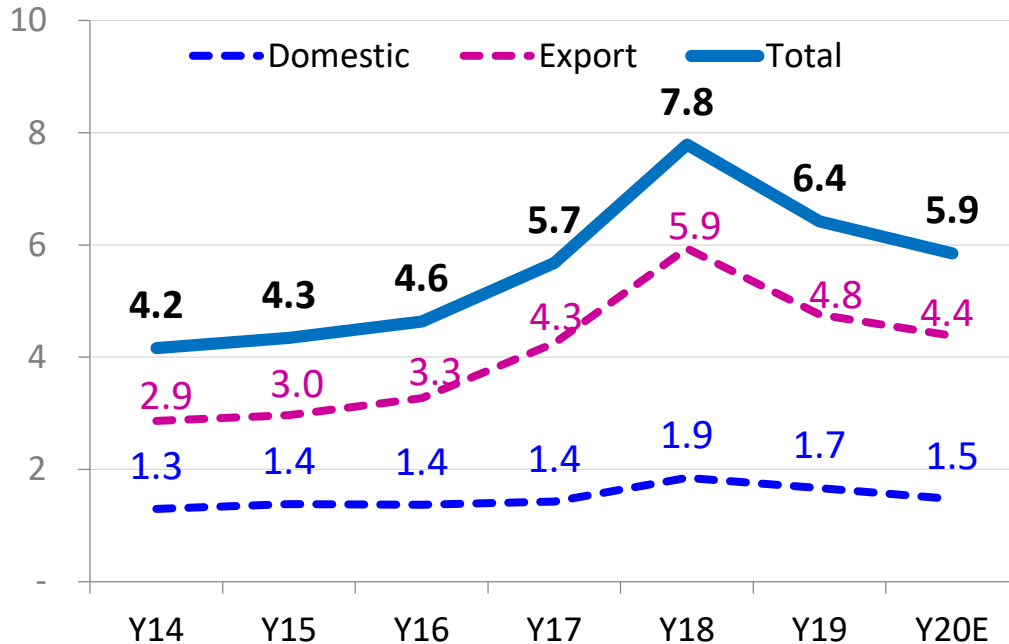


- SNC Business in this category
- Al. Pipe for A/C system
 - Plastic Injection
 - Sheet Metal



Business Strategies

3. W/M Business Strategies



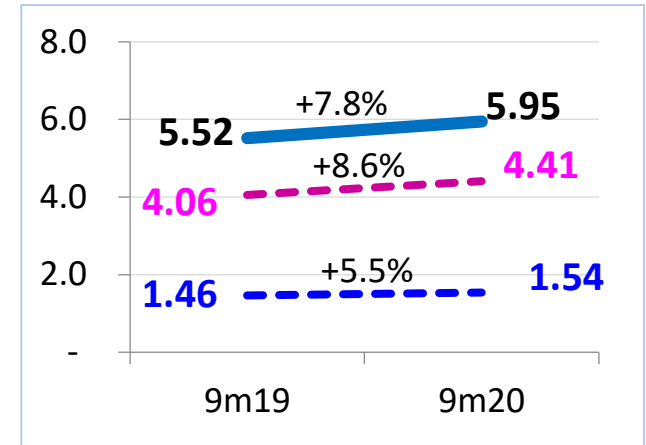
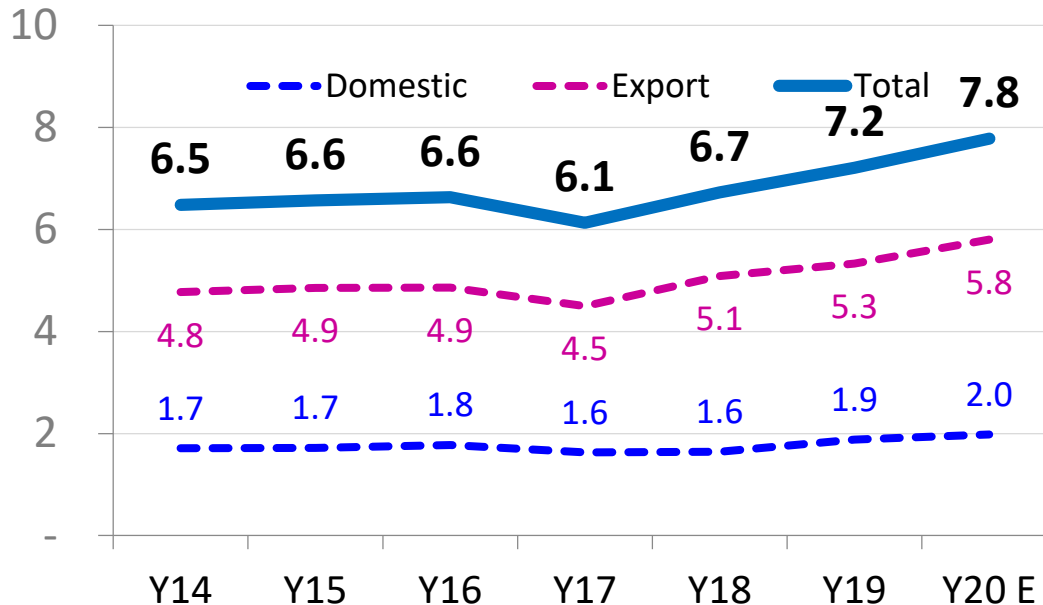
SNC Business in this category

- Plastic Injection
- Sheet Metal



Business Strategies

4. Refrigerator Business Strategies



SNC Business in this category

- Plastic Injection
- Sheet Metal
- Cu Pipe



AUTO

Q2/20 บริษัทใช้กำลังการผลิตลดลง 40% เมื่อเทียบกับ Q2/19 ส่วนใน Q3/20 มีคำสั่งซื้อจากลูกค้ารถยนต์และจักรยานยนต์เข้ามาเพิ่มขึ้น สถานการณ์ Q4/20 เริ่มดีขึ้นเป็นลำดับ

PARTS

Q2/20 บริษัทใช้กำลังการผลิตลดลง 30% เมื่อเทียบกับ Q2/19 ส่วนใน Q3/20 มีคำสั่งซื้อจากลูกค้าเครื่องปรับอากาศเข้ามาเพิ่มขึ้น สถานการณ์ Q4/20 เริ่มดีขึ้นเป็นลำดับ

OEM

Q3/20 มังงาน A/C และ Toolbox ในปริมาณที่มากกว่า Q3/19 ในช่วงปลาย Q4/20 จะเริ่มเข้า high season ของ A/C

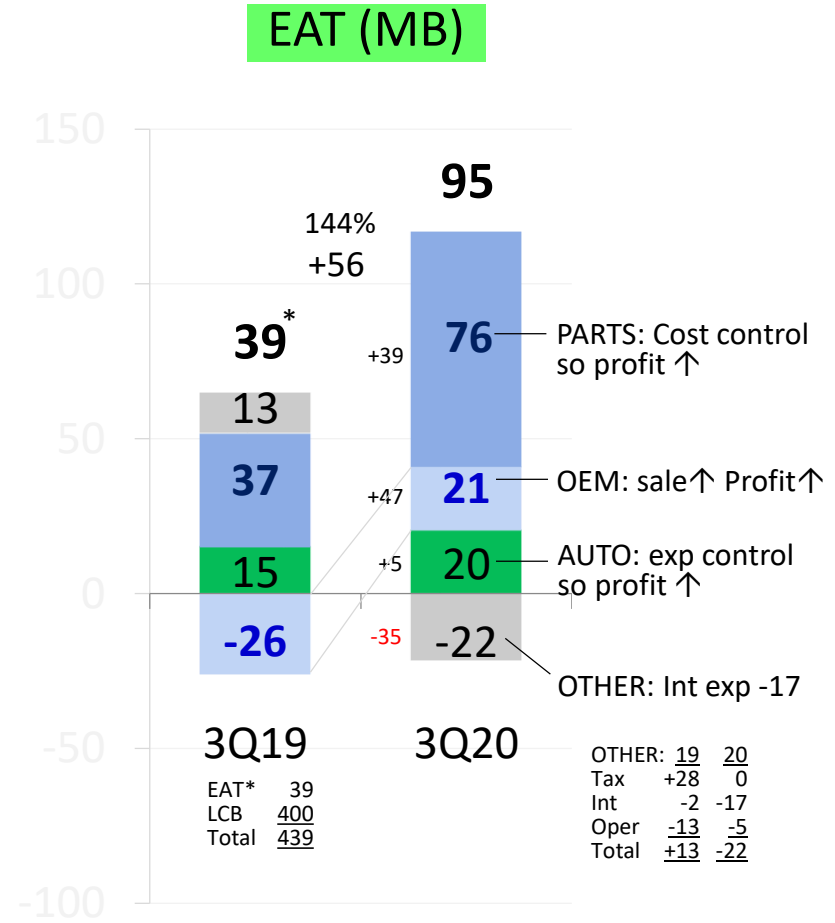
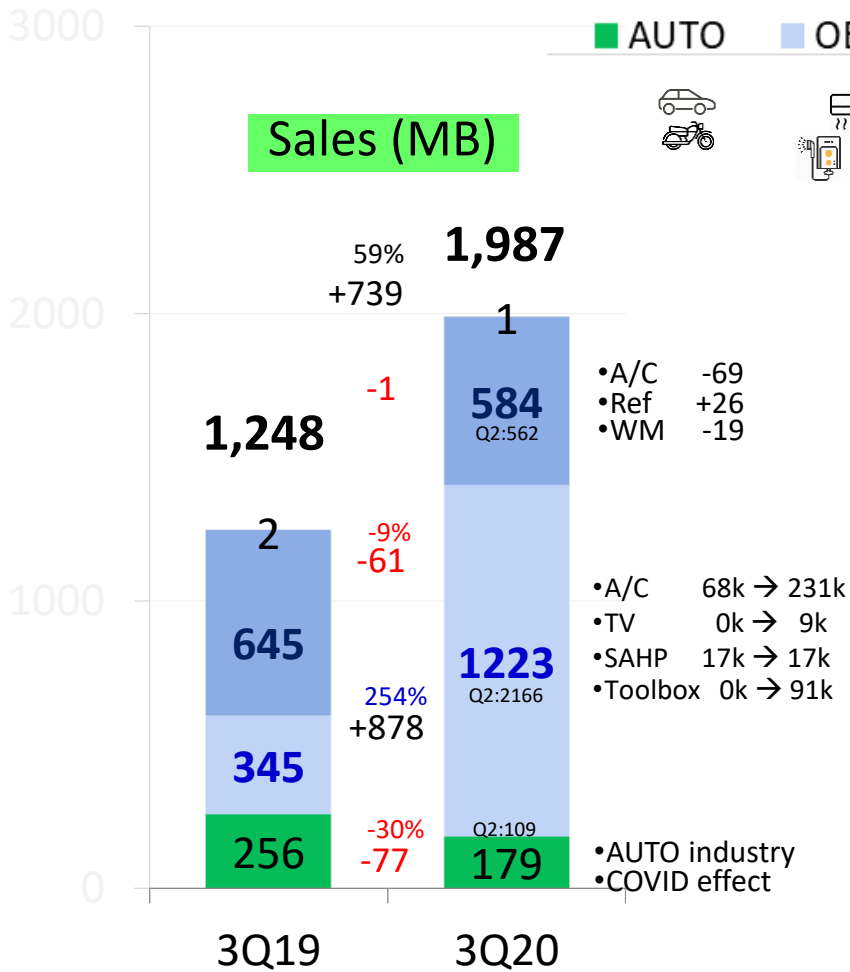
COVID

บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับมาตรการป้องกันCOVIDอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่เดียวกันก็ได้ปรับลดขนาดองค์กรให้เหมาะสมกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพคล่องทางการเงินทั้งรับเงินจากลูกค้าและการบริหารสินค้าคงคลัง

พันธกิจปีนี้: การอยู่รอดขององค์กร (updated) **SNC**

มาตรการ	ความคืบหน้า
การป้องกันด้านสุขภาพ	ยังคงเคร่งครัดเรื่องการรักษาความปลอดภัยด้านสุขภาพและการคัดกรอง
รักษากระแสเงินสด	เงินสด 1,128 MB D/E 0.91 เท่า D(int)/E 0.37 เท่า
ควบคุมสินค้าคงคลัง	สินค้าคงเหลือสิ้นงวด 599 MB (ลดลง)
ปรับลดค่าใช้จ่าย	ปรับลดค่าใช้จ่าย และปรับลดขนาดองค์กร เพื่อลด fixed cost ลงให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ
ทบทวนแผนการลงทุน	งบลงทุนผูกพัน 2019 จำนวน 464 MB การลงทุนใหม่ 2020 จำนวน 996 MB ส่วนที่เพิ่มเติมในช่วงปลายปี คือ การขยายธุรกิจ OEM สร้างโรงงาน และซื้อเครื่องจักร

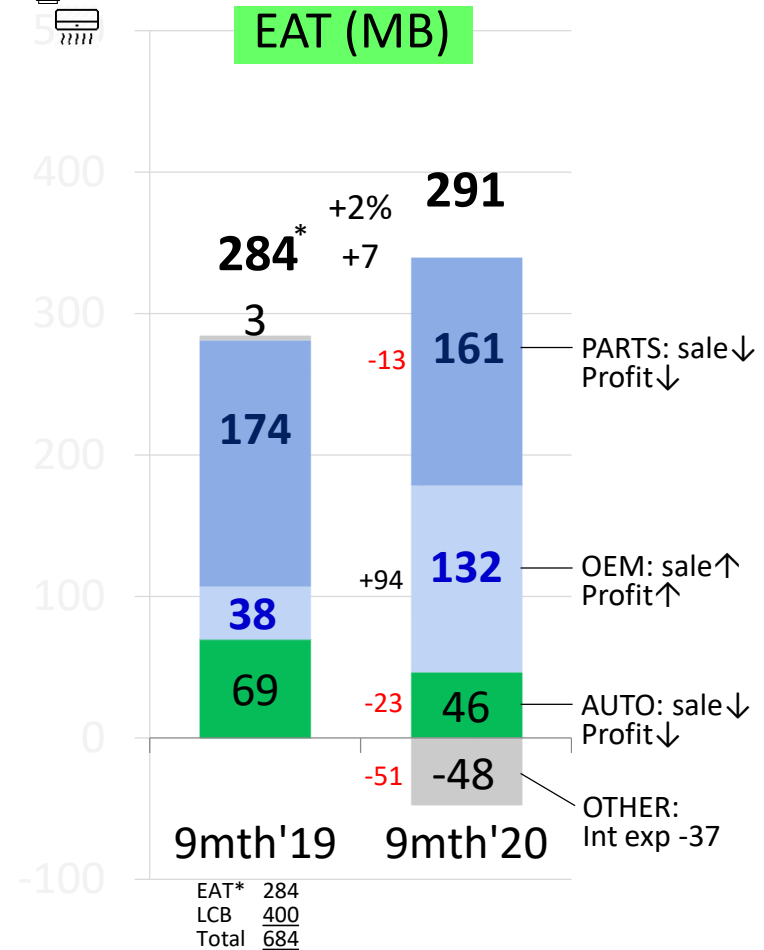
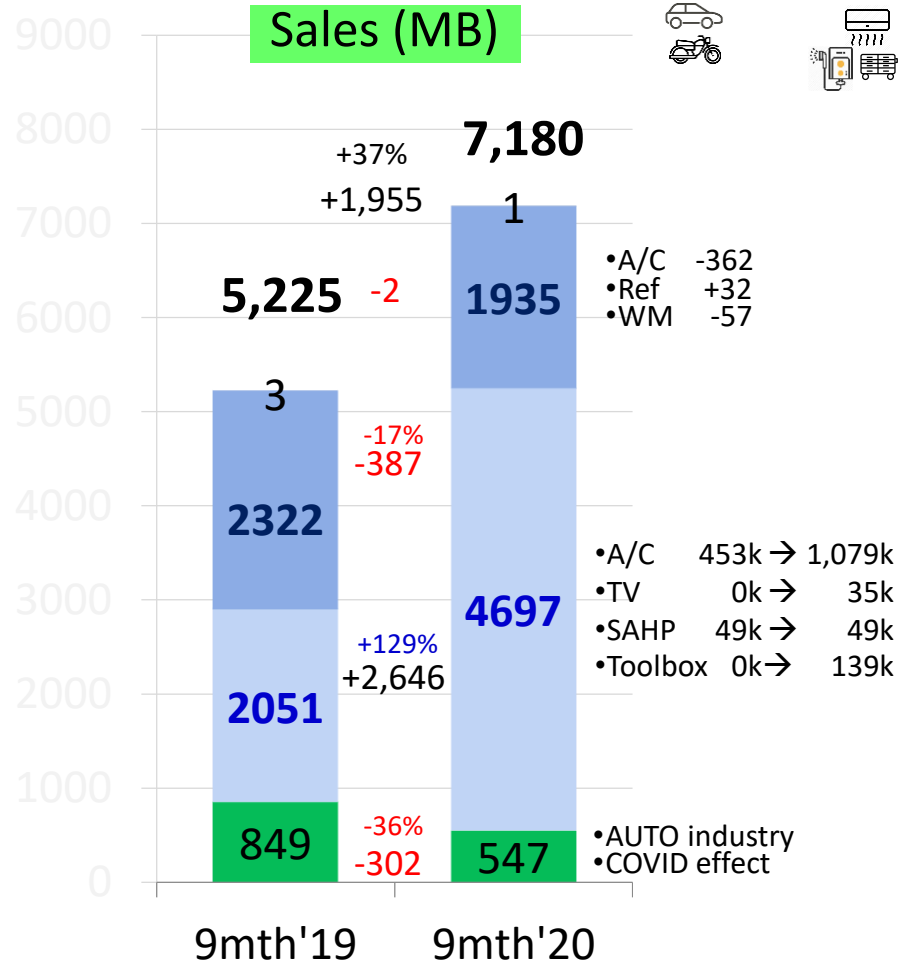
Company Performance



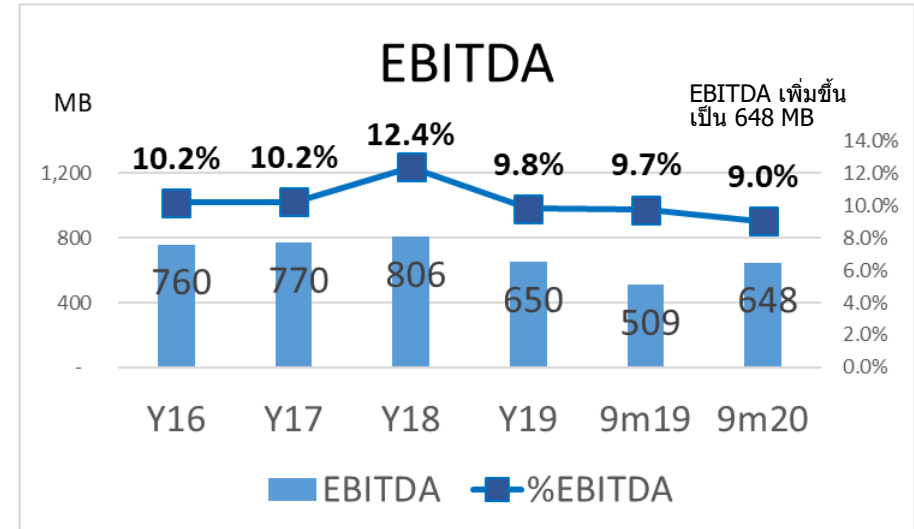
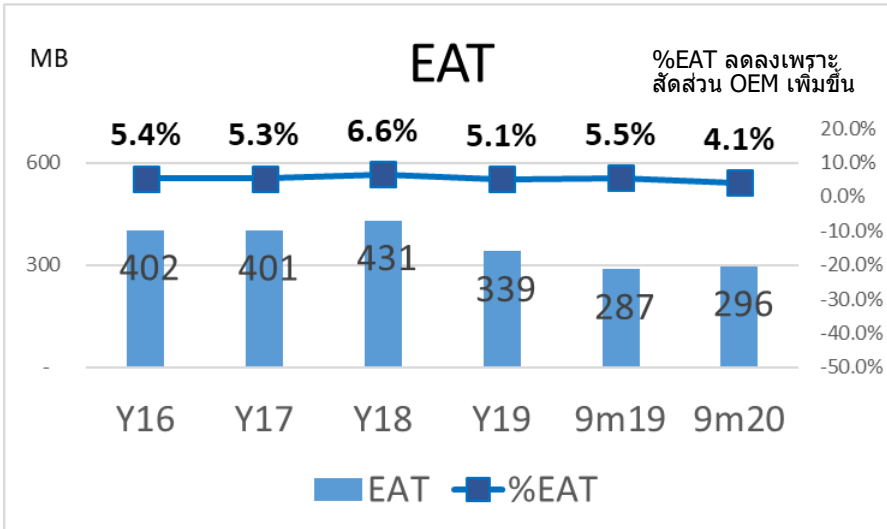
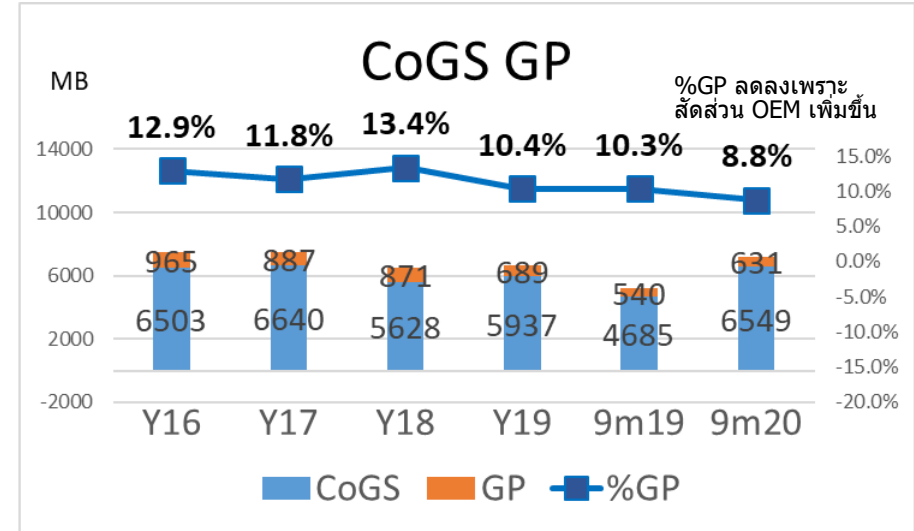
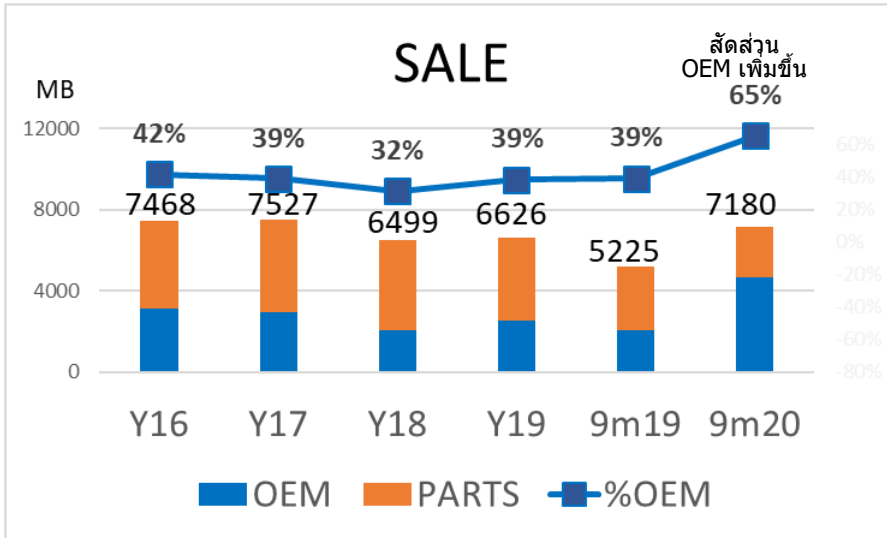
Company Performance



■ AUTO ■ OEM ■ PARTS ■ OTHER



Financial Highlights



Thank you